

Ante los rápidos cambios en Galápagos y los retos nuevos y emergentes para la conservación de este Patrimonio Mundial, la Fundación Charles Darwin (FCD) ha lanzado en el 2006 un nuevo Plan Estratégico para los próximos diez años que delinea los principales obstáculos que hay que vencer para que Galápagos, símbolo de la conservación y la historia evolutiva, sea preservado para el mundo:

La población humana y la economía se encuentran en rápida expansión en Galápagos, mostrando patrones de crecimiento no sustentables. Este crecimiento ha provocado conflictos sobre los recursos naturales e inquietudes respecto a la equidad de la distribución de los beneficios, creando barreras a la cooperación.

Se necesita fortalecer a las organizaciones locales y mejorar la cooperación entre ellas. Hay que aumentar la eficacia de la resolución de conflictos, brindando soluciones fundamentadas en una clara visión del futuro que sea aceptada por todas las partes.

Las especies invasoras han figurado por mucho tiempo entre las mayores amenazas para la biodiversidad nativa de Galápagos. Si bien las islas constituyen el archipiélago tropical mejor preservado del mundo, es necesario hacer frente —en forma urgente, continua, holística y estratégica— a la problemática de las especies introducidas, a fin de evitar reveses.

La nueva estrategia de la FCD tiene por objeto ayudar a forjar una sociedad galapagueña sustentable, en la cual los habitantes de las islas actuarán como agentes de conservación. Esto significa crear una conciencia de respeto por los límites inherentes al vivir en las islas, y promover la conservación de la energía, el agua y otros recursos esenciales.

La FCD es la única institución internacional dedicada exclusivamente a realizar investigación para respaldar la conservación de Galápagos.

Desde 1959, la FCD ha colaborado estrechamente con el Gobierno del Ecuador, proporcionando información oportuna, ayudando a desarrollar las capacidades locales, tanto institucionales como individuales, y apoyando la educación.

La nueva estrategia de la FCD añadirá un importante capítulo a esta historia de fructífera cooperación, suministrando información integrada para la toma de decisiones, asegurando la comunicación efectiva, incorporando a los habitantes locales en las estrategias de conservación, fortaleciendo la capacidad de las

organizaciones galapagueñas, y fomentando el desarrollo comercial sustentable y equitativo.

Para mejorar el aporte de la investigación a las soluciones de manejo, la FCD intensificará aún más su cooperación con el Servicio Parque Nacional Galápagos (PNG) y con otros socios. Juntos forjarán una comunidad de apoyo entre la sociedad ecuatoriana para la conservación de Galápagos y crearán una mayor conciencia internacional de los retos que se enfrentan.

Para lograr estas metas, la FCD se concentrará en avanzar como una organización capaz de aprender de la experiencia y llevar a cabo acciones estratégicas y económicamente eficientes. La institución avanzará sobre la base de sus fortalezas y sus alianzas, poniendo énfasis en las relaciones públicas proactivas, manteniendo una cultura de trabajo en equipo, incrementando la flexibilidad institucional mediante una planificación mejorada, y vinculando los planes al fortalecimiento del financiamiento.

La nueva estrategia de la FCD será implementada por medio de cinco programas:

- un programa central de **investigación** tendiente a proporcionar **información** para la toma de decisiones
- dos programas transversales, para asegurar la comunicación eficaz de información y para brindar **asistencia técnica** a fin de aumentar las capacidades institucionales e individuales para utilizar dicha información
- programas reforzados de **apoyo administrativo y gestión institucional**, centrados en objetivos claramente definidos, para respaldar el trabajo de la FCD

Dos mecanismos de planificación complementarios servirán de sostén para la ejecución de este Plan Estratégico:

Los planes de negocios asegurarán el afinamiento y la priorización de las actividades durante períodos de dos años, adaptando el Plan Estratégico a la realidad de los recursos financieros y humanos de la FCD y garantizando que los recursos sean aplicados estratégicamente, según las principales necesidades de Galápagos.

Los planes operativos anuales, que se basarán en los planes de negocios, definirán claramente las tareas, hitos e indicadores específicos para cada año, a la vez que permitirá adecuar los presupuestos y los recursos humanos necesarios para lograrlos.

El Plan Estratégico de la FCD será adaptado regularmente a fin de responder a los continuos cambios sociales, económicos y ecológicos en Galápagos.